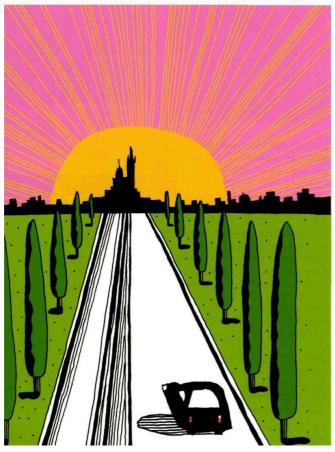


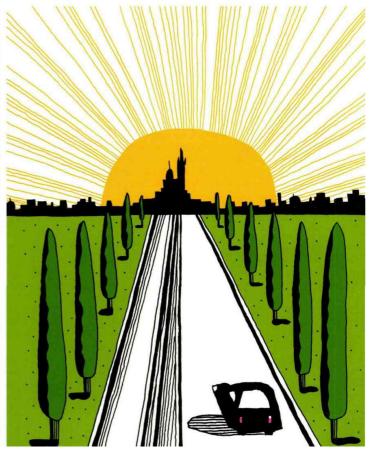




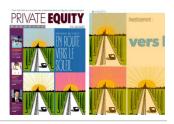
Investissement:

Vers









en route e Soleil!

Depuis quelques années, un vent d'investissement souffle vers le Sud-Est. La région offre de belles opportunités aux fonds historiquement implantés localement. Attirés par des pôles d'innovation de renom et de belles entreprises familiales, les fonds nationaux viennent eux aussi chasser sur les terres méridionales.

e pôle Sud (de la France) attise son pouvoir d'attraction... sur les investissements. Les statistiques le démontrent : depuis quelques années, le poids du quart Sud-Est dans l'investissement hexagonal s'est nettement renforcé. Réunies, les trois Régions Rhône-Alpes, Languedoc-Roussillon et PACA, qui attiraient en 2006 à peine 9% des investissements nationaux (source Afic), en ont capté près de 20 % au cours des deux dernières années (19% en 2012, 18% en 2013), soit un peu moins de 1 milliard d'euros sur les 5,3 milliards investis en France l'an passé. C'est essentiellement Rhône-Alpes qui mène la danse, puisqu'elle a recueilli 657 millions d'euros en 2013, soit les deux tiers des 973 millions investis dans les trois Régions. La bonne tenue des opérations dans ce grand pôle régional s'explique surtout par la nature des deals, essentiellement de capital développement, qui y sont réalisés. Quand les grands LBO majoritaires tournaient au ralenti, le capital développement continuait, bon an mal an, à répondre aux besoins des PME régionales. Dans les trois territoires, plus de la moitié des opérations réalisées en 2013 relevaient de ce type d'opérations ; même si en montants investis, ce sont les opérations de capital transmission qui ont concentré près de 56% des capitaux. Autre caractéristique significative, le capital innovation occupe une place remarquable dans le grand Sud-Est. En effet, la zone a recueilli 27 % des capitaux investis en capital risque en France en 2013; un poids qui s'explique par la présence de pôles de compétitivité et d'incubateurs de premier plan dont le rayonnement attire, outre les sociétés de capital risque régionales, des investisseurs.

DEPUIS SA FONDATION PAR LES PHO-CÉENS IL Y A 2600 ANS, Marseille a toujours eu la bosse du commerce, ravonnant du sud de la France à toute la Méditerranée. La métropole provençale s'est offert une seconde jeunesse ces dernières années à l'occasion de grands chantiers : le projet Euroméditerranée, opération d'aménagement et de développement économique, plus grande opération de rénovation urbaine d'Europe du Sud, ravive l'attrait architectural de la ville. En 2013, le projet Marseille Capitale européenne de la Culture a donné un coup d'accélération à son développement touristique. « Ces initiatives contribuent à relancer le dynamisme et à valoriser l'image de la région à moyen terme, même s'il faudra un peu de temps avant de pouvoir quantifier les retombées économiques véritables », estime Xavier Senent, associé EY à Marseille. La deuxième commune de France par sa population affiche d'ailleurs une belle résilience face à •••

Date: 01/07/2014 Pays: FRANCE Page(s): 26-28;30-31 Périodicité: Mensuel Surface: 408 %





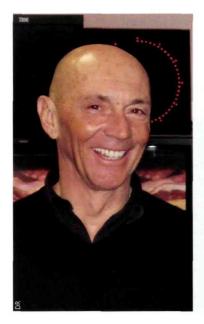
••• la crise. Un rapport de l'OCDE publié en décembre 2013 salue le dynamisme de la métropole Aix-Marseille : contrairement aux idées reçues, et en dépit d'un taux de chômage élevé chez les plus jeunes, « sa croissance de l'emploi la classe au deuxième rang des métropoles européennes de la base de données de l'OCDE entre 2000 et 2012, et au premier rang des métropoles françaises. La troisième métropole du pays a aussi amélioré son positionnement en matière d'innovation, de création d'entreprises et d'attractivité internationale », soulignent les conclusions du rapport. Le foisonnant tissu économique du sud de la France est marqué par une relative dispersion, tant en termes de secteurs d'activité que de taille des entreprises : « Les PME et TPE sont surpondérées dans notre région. L'accompagnement des fonds est nécessaire pour les aider à devenir des ETI ou PME, et à organiser leur transmission », expose Xavier Senent. Une analyse partagée par Renaud du Lac, président du fonds toulousain IXO PE ; spécialiste depuis ses origines des PME du Sud-Ouest et du Languedoc-Roussillon, l'investisseur a étendu depuis cinq ans son champ d'action à la Région PACA, où il a ouvert un bureau à Marseille. « Par rapport au Sud-Ouest, le Sud-Est compte peu de filiales de grands groupes. Le territoire abrite de belles PME ou ETI familiales à forte emprise régionale, dont les centres de décision restent en région, observe le dirigeant du fonds ; le tissu économique est assez diversifié, comme le reflètent nos investissements dans des secteurs variés. » En témoignent les diverses entreprises méridionales soutenues par le fonds : Supersonic Imagine (imagerie médicale, PACA), Rivière Diffusion (plats cui« La présence de plusieurs pôles d'innovation d'excellence en Région PACA en fait un territoire riche



en opportunités d'investissement. Plusieurs domaines sont représentés, notamment les TIC, l'énergie et les biotechs.» Elisabeth Bertelli, directeur exécutif du pôle Amorçage régional de Viveris Management et directeur général de R2V

sinés appertisés - cassoulet et spécialités provençales -, Languedoc-Roussillon); Alliance Environnement (traitement des eaux usées, Languedoc-Roussillon); Advicenne Pharma (médicaments pédiatriques, Languedoc-Roussillon); Solia (vaisselle jetable, Languedoc-Roussillon). D'ores et déjà, le Sud-Est représente environ le quart de l'activité d'IXO PE. « Notre position d'opérateur régional du capital développement, avec plus de 400 millions d'euros sous gestion, nous pousse à couvrir un terrain étendu afin de trouver des opportunités pour les deux types de fonds que nous gérons, FIP et FCPR », poursuit Renaud du Lac. À travers les FIP, l'opérateur du sud de la France lève environ 30 millions d'euros

chaque année. Cette somme est investie dans des lignes de 1 à 3,5 millions d'euros et via ses FCPR, ce sont des tickets de 3,5 à 12 millions d'euros qui peuvent être injectés pour, au total, une douzaine d'investissements par an. La société de gestion vient d'ailleurs de boucler à 130 millions d'euros son dernier fonds, iXO'3, avec lequel elle a participé à la reprise du fabricant aixois de prêt-à-porter masculin Olly Gan par son management. Également implanté dans la ville Rose, le toulousain Midi Capital ne manque pas de faire des incursions en Languedoc-Roussillon et jusqu'en PACA, où il déniche les opportunités correspondant à ses domaines de prédilection : Custom Solutions (marketing opérationnel, Aix), groupe Scala (IT, Marseille), Sequoia Soft (Sophia Antipolis), sans oublier bien sûr l'illustre Medtech, concepteur de robotschirurgiens à Montpellier.



PROVENCE BUSINESS ANGELS FINANCE LES JEUNES POUSSES MÉDITERRANÉENNES

Basée à Marseille, l'association Provence Business Angels regroupe une cinquantaine de chefs d'entreprise. Depuis sa création en 2007, le réseau a investi dans une vingtaine de dossiers pour 2,7 M€, dans les domaines du web, des logiciels, de l'énergie, des dispositifs médicaux... Une activité qui a permis aux sociétés en phase d'amorçage de lever près de 6 M€, notamment grâce aux co-investissements du fonds régional PACA Investissement. « Nous unissons nos compétences pour étudier les dossiers et mutualiser notre expérience, nos réseaux, afin de faciliter les rencontres entre investisseurs et porteurs de projets, détaille **Patrick Siri**, président de l'association. En moyenne, nous investissons 300 K€ par dossier. La Région présente

une bonne dynamique, en particulier dans le secteur numérique. Nous recevons environ 150 dossiers ; sur une quarantaine étudiés, une demi-douzaine sont retenus et financés. » Parmi les success stories accompagnées par le réseau d'investisseurs, Monshowroom.com : l'entreprise de e-commerce de mode, créée à Cassis par deux jeunes femmes en 2006, a bénéficié d'un premier ticket de 200 K€ accordé par Provence Business Angels en 2007. Puis en 2009, Alven Capital et Crédit Agricole Private Equity apportent 4,3 M€, avant de céder leurs parts (49 %) au groupe Casino en 2012. Provence Business Angels ne compte pas en rester là : Solaire 2G, Quaelead, Hotelhotel.com, Tuto.com... figurent parmi ses nouveaux poulains. Des noms à retenir! ■





••• LES TOULOUSAINS NE SONT PAS LES SEULS À VENIR CHASSER DANS LE

MIDI. « Les fonds d'investissement régionaux et nationaux sont très présents sur le territoire », confirme Xavier Senent (EY). Le groupe d'origine lyonnaise Siparex consacre ainsi 30 % de son activité mid market à la région Sud Rhône-Alpes. Depuis la capitale des Gaules, à deux heures de TGV de Marseille, il cultive un fort ancrage régional pour mener à bien ses opérations d'investissement. Disposant d'une force de frappe de 350 millions d'euros – à déployer sur tout le territoire national -, le financier cible des entreprises valorisées entre 20 et 150 millions. Récemment sorti des sociétés provençales CMR (récupération de déchets, recyclage), Jalmat (location de matériels pour le BTP) ou Poujaud (montage de structures métalliques pour le BTP) avec des multiples de 2,5 à 3, sa toute dernière opération d'envergure l'a amené à investir une dizaine de millions d'euros pour permettre la transmission familiale d'une société marseillaise développant des marques de prêt-à-porter renommées, affichant un chiffre d'affaires de 70 millions d'euros. « Plusieurs autres dossiers dans la région Sud-Rhône-Alpes sont en cours d'étude », annoncent Benoît Métais et Romain Boisson de Chazournes, respectivement coprésident de l'activité capital développement/transmission et directeur chez Siparex.

LOIN DES INDUSTRIES TRADITIONNEL-LES, LA RÉGION CULTIVE AUSSI une forte vocation d'innovation. « Parmi les points forts de ce territoire, les biotechs, les SSII et l'univers des technologies sont bien représentés », souligne Xavier Senet (EY). La région PACA abrite en effet une douzaine de pôles de compétitivité à vocation nationale ou mondiale, et une trentaine de Prides (Pôles régionaux d'innovation et de développement économique solidaire) destinés à doper le dynamisme économique. (voir encadré p. 31). Elle a aussi créé en 2009 PACA Investissement, un fonds de co-investissement doté de 19 millions d'euros,

dont 50% provenant du Feder, et la gestion a été confiée à Turenne Capital. La société de gestion est l'une des plus anciennes structures d'investissement locales ; ayant ouvert une implantation à Marseille en 2001, elle a accompagné de nombreuses entreprises innovantes en PACA, comme Trophos, Impika, Plastifrance, Pellenc Selective Technology ou Quadrimex.

AUTRE FONDS RÉGIONAL IMPLANTÉ DE LONGUE DATE DANS LE PAYSAGE PRO-VENÇAL, Viveris Management est présent à tous les maillons de la chaîne du financement en fonds propres. Le fonds

LE QUART SUD-EST A ATTIRÉ EN 2013 PRÈS DU CINQUIÈME DES CAPITAUX INVESTIS EN FRANCE PAR LES MEMBRES DE L'AFIC

Régions d'investissement en France	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Languedoc-Roussillon	92	64	67	32	107	331	51	102
Provence-Alpes-Côte d'Azur	216	389	192	190	157	353	173	214
Rhône-Alpes	456	567	376	259	512	658	727	657
TOTAL des trois Régions	764	1 020	635	481	776	1 342	951	973
% France	9 %	11 %	7 %	16 %	14 %	17 %	19 %	18 %
TOTAL des investissements en France	8 370	9 536	8 553	3 098	5 576	7 804	4 964	5 315

En montants investis (M€)

Note : le total des investissements en France ne tient pas compte des entreprises étrangères

R2V, FONDS D'AMORÇAGE COMMUN À PACA ET À RHÔNE-ALPES, SERA INVESTI DANS LES DEUX RÉGIONS

e fonds d'amorçace R2V a annoncé un premier closing en février 2014 à 25 M€, avec un objectif final autour de 40 M€ à horizon 2015. Il a recueilli



des investisseurs institutionnels privés et publics : outre Bpifrance, qui intervient via le FNA à hauteur de 15 M€, les Régions Rhône-Alpes et Provence-Alpes-Côte d'Azur ont investi 3 M€ chacune, accompagnées par le groupe des Caisses d'Épargne, BNP Paribas, le fonds Une Rivière Un territoire Financement (filiale d'EDF), l'UIMM et plusieurs family offices.

e fonds sera investi dans les deux Régions, via des tickets de 0,5 à 2,5 M€ dans des projets d'amorçage. L'objectif est de financer 12 à 15 projets sur cinq ans. « La spécificité de ce fonds, outre sa complémentarité géographique, consiste à sélectionner des projets à l'interface de plusieurs technologies »,

explique Sébastien Touvron, président de Rhône-Alpes Création. Quatre capitales de l'innovation sont implantées dans le quart Sud-Est de la France : Grenoble, Sophia Antipolis, Marseille et Lyon. Les domaines scientifiques ciblés recouvrent la micro- et la nanotechnologie (Grenoble, Sophia Antipolis, Aix-en-Provence, Marseille) ; les sciences du vivant (Marseille, Lyon) ; les logiciels (Sophia Antipolis, Grenoble, Aix-en-Provence, Marseille) et les écotechnologies.

Deux investissements ont déjà été réalisés. La société lyonnaise l-ten a bénéficié d'un apport de 3,2 M€ de la part de R2V, Rhône-Alpes Création, Innovacom et Demeter. I-ten

développe une technologie de rupture : des microbatteries entièrement solides, offrant une résistance aux hautes températures que ne présentent pas les classiques batteries ionlithium, plus aisément inflammables. Dans un tout autre domaine, en juin 2014, le fonds interrégional a participé au tour de table qui a permis à Fab'entech de lever 5 M€ (avec Auriga Partners, Rhône-Alpes Création, Sigma Gestion et plusieurs entrepreneurs). Cette spin-off de Sanofi Pasteur met au point des solutions thérapeutiques contre des maladies pandémiques telles que la grippe aviaire, les fièvres hémorragiques de Crimée-Congo, la fièvre Ebola et autres redoutables fléaux.

« La spécificité de ce fonds, outre sa complémentarité géographique, consiste à sélectionner des projets à l'interface de plusieurs technologies. » Sébastien Touvron Date: 01/07/2014 Pays: FRANCE Page(s): 26-28;30-31 Périodicité: Mensuel Surface: 408 %





marseillais a pris un nouvel élan en 2012, en intégrant le groupe ACG après une décennie dans le giron du groupe Caisses d'Épargne. Depuis, la société de gestion appartient à 80 % à ACG Group, son actionnaire historique la Caisse d'Épargne Provence-Alpes-Corse ayant réduit sa participation de 60% à 20%. Avec 700 millions d'euros levés depuis sa création, Viveris Management couvre tout le spectre du capital investissement, avec un pôle investissement Grand Public (FIP, FCPI, mandats ISF) représentant près des deux tiers des volumes. « Les produits "retail" représentent environ 50 millions levés annuellement », indique Jacques Vitali, directeur exécutif du pôle Investissement Retail. Ces véhicules investissent des tickets pouvant aller de 0,5 à 5 millions d'euros, notamment dans le Grand Delta rhodanien, le Sud-Est et en Corse. Des entreprises de divers secteurs d'activité ont bénéficié de leur accompagnement, comme par exemple Autoescape (location de voiture en ligne) récemment cédée ou Innate Pharma (une société de biotech) introduite en Bourse (sur Euronext compartiment C). Depuis l'arrivée de son nouvel actionnaire majoritaire, Viveris Management a parallèlement renforcé son pôle institutionnel. La société de gestion a ainsi levé en 2012 Viveris Croissance IV, un FCPR doté de 30 millions d'euros pour des opérations de capital développement et LBO. Les tickets de 1,5 à 3 millions seront investis à 85 % en PACA, Rhône-Alpes, Languedoc-Roussillon et DOM-TOM dans des entreprises réalisant entre 5 et 80 millions d'euros de chiffre d'affaires. Le véhicule accompagne par exemple la société marseillaise Enovacom, spécialisée dans les logiciels de gestion des flux d'information du secteur de la santé. Viveris Management a également levé un programme de 30 millions d'euros à destination des DomTom et de la Réunion et, pour élargir son tour d'horizon méditer-

LES PÔLES DE COMPÉTITIVITÉ EN PACA EN 2014

La Région abrite de nombreux pôles de compétitivité dans des domaines divers touchant aussi bien à la santé, aux parfums, aux fruits et légumes ou aux télécommunications, dont quatre pôles à vocation mondiale.

NOM DU PÔLE	DOMAINE	VOCATION	LOCALISATION
CAPENERGIES	Développement de systèmes énergétiques en remplacement des énergies fossiles	Pôle de compétitivité national	Saint-Paul-les-Durance
EAU	Évaluation des ressources en eau	Pôle de compétitivité à vocation mondiale	Montpellier
EUROBIOMED	Innovations au service de la santé et des sciences du vivant	Pôle de compétitivité national	Marseille
MER MÉDITERRANEE	Maîtrise du développement durable et de la sécurité en Méditerranée	Pôle de compétitivité à vocation mondiale	Toulon
OPTITEC	Systèmes complexes d'optique, photonique et développement de l'image	Pôle de compétitivité national	Marseille
PASS (Parfums Arômes Senteurs Saveurs)	Production de matières aromatiques adaptées aux évolutions sociétales	Pôle de compétitivité national	Grasse
PÉGASE	Développement de nouveaux usages aérospatiaux (aéronefs et systèmes embarqués)	Pôle de compétitivité national	Aix-en-Provence
RISQUES	Système de surveillance environnementale et de gestion des risques	Pôle de compétitivité national	Aix-en-Provence
SCS (Solutions communicantes sécurisées) (06)	Métiers des TIC appliqués à l'optique, L'électronique, logiciels & télécoms	Pôle de compétitivité mondial	Sophia Antipolis
SCS (Solutions communicantes sécurisées) (13)	Métiers des TIC appliqués à l'optique, L'électronique, logiciels & télécoms	Pôle de compétitivité mondial	Rousset
TERRALIA (innovation fruits et légumes)	Prévention nutritionnelle contre des pathologies majeures actuelles	Pôle de compétitivité national	Rousset Avignon
TRIMATEC	Écotechnologies pour l'industrie (fluides, biomasse, maîtrise contamination)	Pôle de compétitivité national	Pont-Saint-Esprit

La Région a également mis en place un dispositif de Pôles régionaux d'innovation et de développement économique solidaire (Prides) qui recouvrent des secteurs comme l'art de vivre en Provence, la mode, les bâtiments durables méditerranéens, la plaisance, la logistique ou le tourisme d'affaires. Cette approche par filière vise à favoriser une plus large collaboration des PME et TPE locales avec les laboratoires de recherche, pour couvrir l'essentiel des secteurs de l'économie locale.

MONTANTS INVESTIS EN 2013; VARIATIONS 2013/2012:



ranéen, gère aussi le fonds Altermed, une trentaine de millions d'euros levés en 2008 à destination du Machrek. Si elle est en voie d'arrêter son activité au Maroc, sa filiale tunisienne compte en revanche lever un fonds d'amorçage. L'innovation n'est pas en reste, avec le lancement début 2014 du fonds d'amorçage R2V (Rhône-Alpes Création Viveris Venture). Géré conjointement par Viveris Management et Rhône-Alpes Création, le véhicule a recueilli 25 millions d'euros, dont 15 millions apportés par Bpifrance via le FNA et 6 millions par les Régions Rhône-Alpes et PACA. « La présence de plusieurs pôles d'innovation d'excellence en PACA en fait un territoire riche en opportunités d'investissement. Plusieurs domaines sont représentés, notamment les TIC, l'énergie et les biotechs », souligne Elisabeth Bertelli, directeur exécutif du pôle Amorçage régional de Viveris Management et directeur général de R2V.

« 90% DE LA FINANCE FRANÇAISE EST À PARIS 8⁵, ET POURTANT nous avons la chance exceptionnelle, en Rhône-Alpes et en PACA, de disposer d'atouts considé-

rables. Rhône-Alpes est la première région industrielle de France, le deuxième ensemble économique après l'Île-de-France. Le quart Sud-Est représente une population équivalente à celle du Danemark, de la Suède, de l'Autriche ou de la Norvège. À l'échelle de ces régions, il serait possible de mener une stratégie d'innovation comparable à celle d'un pays de l'UE! », s'enthousiasme Sébastien Touvron, président de Rhône-Alpes Création et de R2V. « Ce terreau fertile nous offre un deal flow exceptionnel en qualité et en quantité. Nous pensons que pour bien faire notre métier, nous devons être proches des écosystèmes et des entreprises financées. À moins de deux heures de voiture, nous sommes en situation idéale pour repérer, suivre et accompagner la croissance des jeunes pousses. Notre vocation est de syndiquer des opérations avec des investisseurs régionaux, nationaux ou internationaux dès la phase d'amorçage... », souligne le dirigeant. Lesquels ne manquent pas à l'appel, dès que l'occasion se présente : à trois heures et demie de TGV de Paris, les financiers voient le Midi à leur porte!■ Florence Klein